

แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

➤ **วิสัยทัศน์**

สถาบันชั้นนำด้านโรคมะเร็งระดับชาติ

➤ **พันธกิจ**

ผลิตและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านโรคมะเร็งเพื่อเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย สามารถถ่ายทอดสู่เครือข่ายองค์กร บุคลากรทางการแพทย์และประชาชน ให้บริการทางการแพทย์ในระดับที่มีความซับซ้อนต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงอย่างเหมาะสม

➤ **เป้าประสงค์**

๑. สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีความเป็นเลิศทางวิชาการ สามารถแก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็งของประเทศ
๒. เขตสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็งมีคุณภาพมาตรฐานทั้งด้านบริหารจัดการ ด้านวิชาการและด้านบริการ
๓. ประชาชนที่มีปัญหาด้านโรคมะเร็งได้รับการแก้ไข
๔. สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีความร่วมมือด้านวิชาการ และบริการทางการแพทย์ กับประชาคมอาเซียนและสุขภาพโลก
๕. ระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งมีคุณภาพและมาตรฐาน

➤ **ตัวชี้วัดเป้าประสงค์**

๑. ระดับความสำเร็จในการปรับศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ด้านโรคมะเร็ง สู่การเป็นองค์กรระดับชาติ
๒. ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนวิชาการด้านโรคมะเร็งที่ตอบสนองความต้องการให้แก่เขตสุขภาพ
๓. ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่แก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็ง
๔. ระดับความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือด้านโรคมะเร็งของสถาบันมะเร็งแห่งชาติกับประเทศในประชาคมอาเซียนและสุขภาพโลก
๕. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งตามมาตรฐาน

➤ **ยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสถาบันมะเร็งแห่งชาติเป็นสถาบันเฉพาะทางที่มีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็ง (Center of Excellence/National Institute)

มาตรการ/แผนงาน

- ๑.๑ ปรับแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติให้สอดคล้องกับกรมการแพทย์มุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ ด้านโรคมะเร็ง
- ๑.๒ จัดโครงสร้างอัตรากำลังและสนับสนุนทรัพยากรตามลำดับความสำคัญให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อมุ่งสู่องค์กรสุขภาพระดับชาติ
- ๑.๓ พัฒนาข้อเสนอแนะทางนโยบายด้านโรคมะเร็ง

๑.๔ พัฒนาข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ด้านโรคมะเร็งที่สนับสนุนการดำเนินงานมุ่งสู่องค์กรสุขภาพระดับชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพด้านบริหารจัดการ ด้านบริการ ด้านวิชาการของเขตสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็ง ให้มีความเข้มแข็ง

มาตรการ/แผนงาน

๒.๑ จัดทำรายละเอียดของแผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) ด้านโรคมะเร็ง

๒.๒ จัดทำข้อเสนอแนะมาตรฐานของหน่วยบริการสุขภาพในแต่ละระดับของเขตบริการสุขภาพ ซึ่งรวมถึงมาตรฐานด้านบุคลากร เทคโนโลยี มาตรฐานการรักษา (Standard of care) และการรับ – ส่งต่อ สาขาโรคมะเร็ง

๒.๓ ติดตามกำกับและประเมินผล (Monitoring & Evaluation) การดำเนินงานด้านโรคมะเร็งร่วมกับเขตสุขภาพ

๒.๔ สนับสนุนวิชาการด้านโรคมะเร็งสอดคล้องกับความต้องการของเขตสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็ง

มาตรการ/แผนงาน

๓.๑ สนับสนุนการจัดการปัญหาด้านโรคมะเร็งตามความต้องการ โดยการมีส่วนร่วมของพื้นที่

๓.๒ จัดการปัญหาบริการด้านโรคมะเร็งที่เร่งด่วนโดยมีแผนการรองรับ

๓.๓ จัดการปัญหาบริการด้านโรคมะเร็งตามนโยบาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความร่วมมือทางวิชาการและบริการด้านโรคมะเร็งร่วมกับประชาคมอาเซียนและสุขภาพโลก

มาตรการ/แผนงาน

๔.๑ ส่งเสริมการพัฒนาความร่วมมือ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านวิชาการ การบริการ และบุคลากรทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งกับประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน และสุขภาพโลก

๔.๒ พัฒนาศักยภาพสถาบันมะเร็งแห่งชาติเพื่อความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็งในระดับอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็ง

มาตรการ

๕.๑ กำหนดค่านิยมร่วมของคนในสถาบันมะเร็งแห่งชาติทุกระดับเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ

๕.๒ พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงานภายในสถาบันมะเร็งแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกัน

๕.๓ สนับสนุนการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางและสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

๕.๔ พัฒนาระบบการประเมินผลและนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานด้านโรคมะเร็ง

๕.๕ พัฒนาข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ด้านโรคมะเร็ง สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อการบริหารจัดการ

➤ ค่านิยมร่วม

- NCI Comes First เราพร้อมใจพัฒนาองค์กร องค์กรต้องมาก่อน
- We are Mister Cancer เรามั่นใจ เราคือผู้เชี่ยวชาญโรคมะเร็ง
- We are National Body เราภูมิใจ เราคือองค์กรระดับชาติ

➤ วัฒนธรรมองค์กร

"เคารพความคิดที่หลากหลาย แต่มีเป้าหมายเดียวกัน" (Respect in Diversity but One Common Goal)

➤ เข็มมุ่ง ปี พ.ศ. ๒๕๖๑

๑. เป็นองค์กรหลักของประเทศในการกำหนดยุทธศาสตร์การควบคุมและป้องกันโรคมะเร็งระดับชาติ
๒. เป็นหน่วยงานหลักของประเทศด้านข้อมูลและสารสนเทศโรคมะเร็งระดับชาติ
๓. เป็นผู้นำด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคมะเร็งของประเทศ
๔. เป็นโรงพยาบาลระดับสูงกว่าตติยภูมิ มุ่งพัฒนาต้นแบบการดูแลผู้ป่วยมะเร็งที่เป็นเลิศและสมคุณค่า
๕. นำระบบ Digital มาพัฒนาคุณภาพการดูแลผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างครบวงจร

➤ จุดเน้นคุณภาพ

ระบุตัวถูกต้อง ป้องกัน suicide ได้ยาปลอดภัย NCI Digital